

Las residencias asistidas: equilibrio entre calidad y eficiencia

El caso de España

Joan Barrubés
jbarrubés@antares-consulting.com

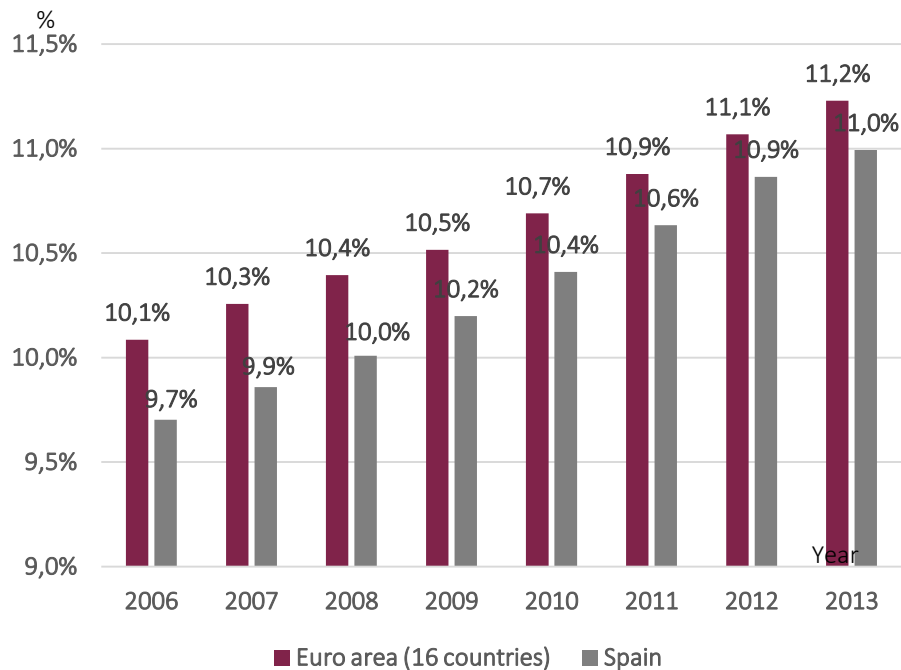


El sector de residencias asistidas: regulación exclusiva de los Servicios Sociales, gestionado regional y localmente

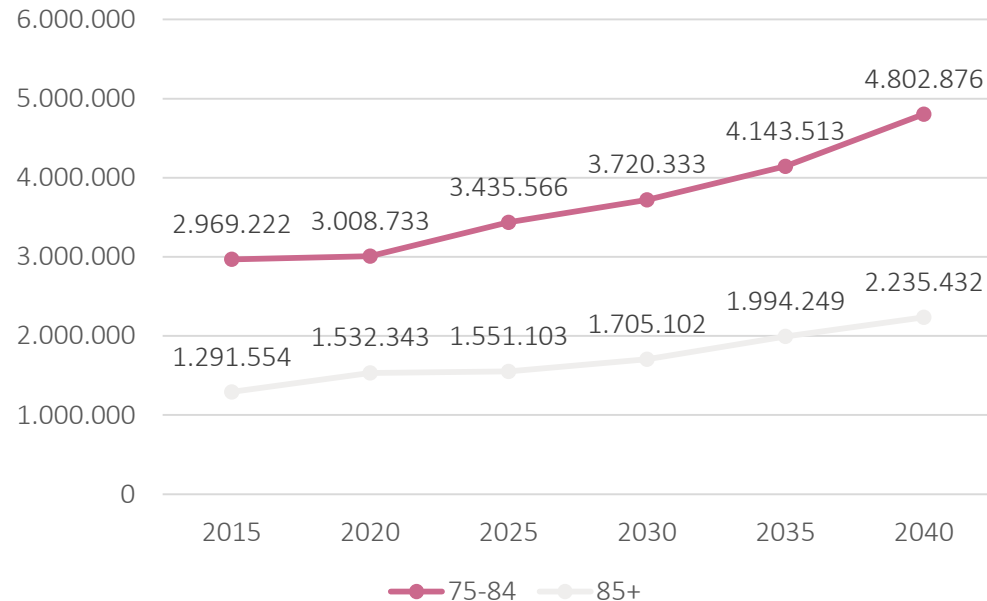
- Ley 2007 de Autonomía Personal y Atención la Dependencia (LAPAD)
 - Financiar la dependencia en tiempos de crisis...
- Tres perfiles de personas con dependencia: moderado, severo, gran dependiente
 - Un problema técnico de medición: el mismo número de dependientes elegibles que en Francia, pero 45 vs 65 Millones de habitantes.
- Planificación de servicios y gestión del acceso a nivel regional.
- Financiación regional (y complemento nacional)
- Prestaciones:
 - Residencia, centros de día,
 - teleasistencia, atención a domicilio
 - Prestación económica

Un contexto de fuerte envejecimiento

Evolución % población mayor de 75 años (2006-2013)



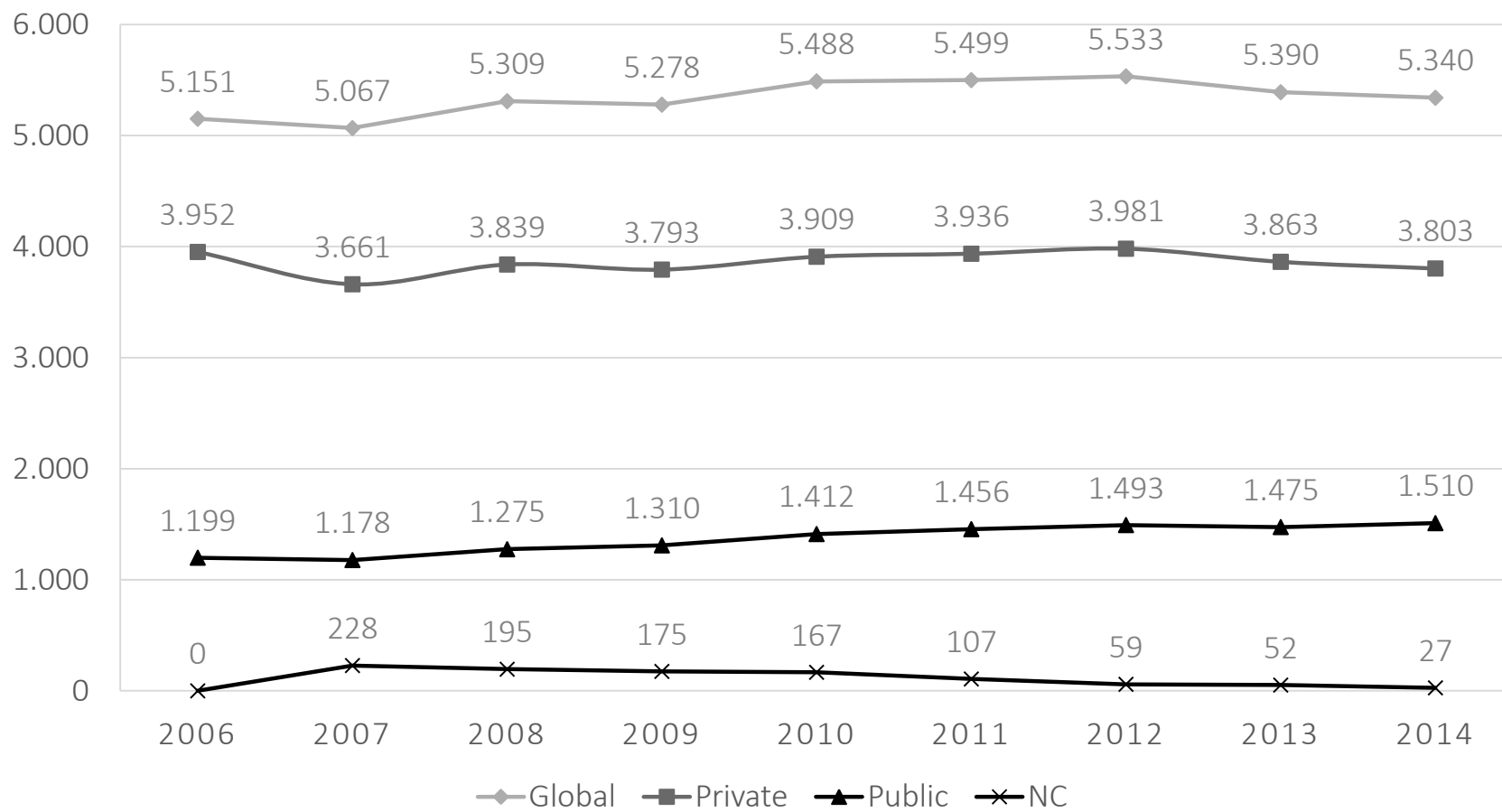
Proyección población mayor en España



Fuente: Eurostat population evolution

El sector de residencias asistidas en España: 5.350 residencias, de las cuales 3.803 privadas...

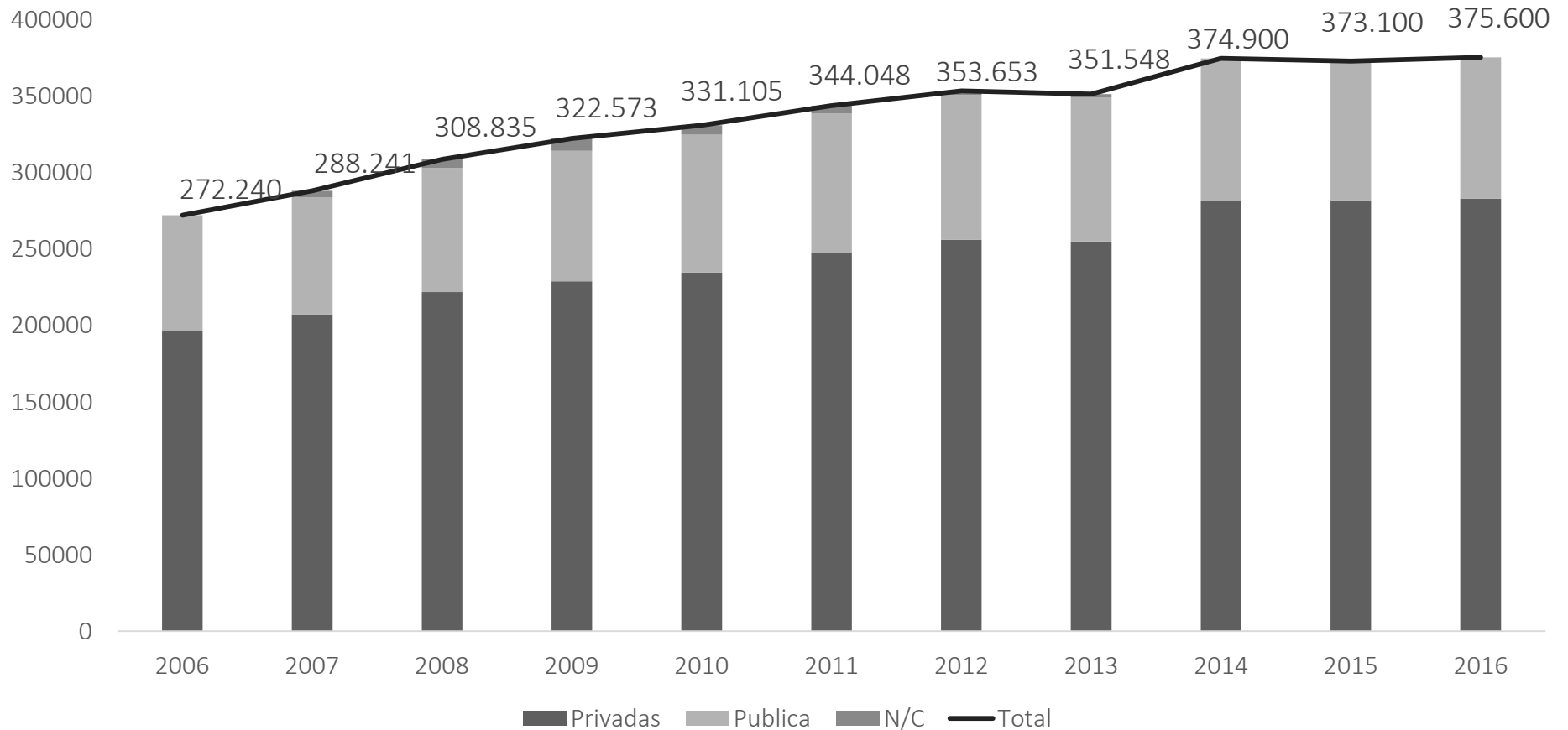
Numero de residencias asistidas 2006-2014



Fuente: Elaboración propia a partir del Observatorio del sector de atención a la dependencia en España e informes DBK sobre el mercado residencial

...y una oferta total de 375.000 plazas

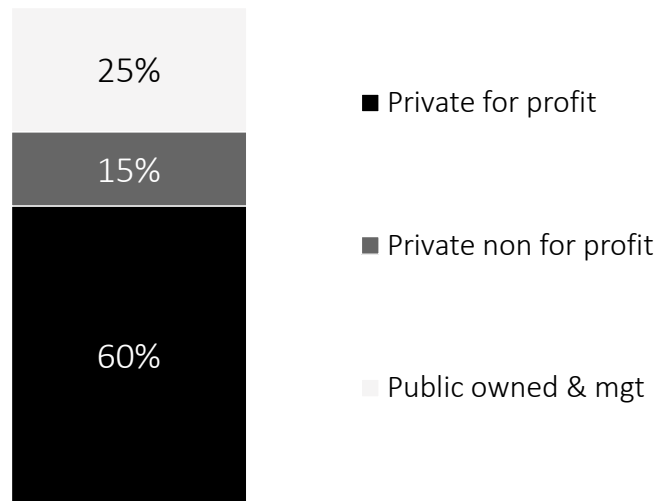
Numero de plazas en residencias 2007-2016



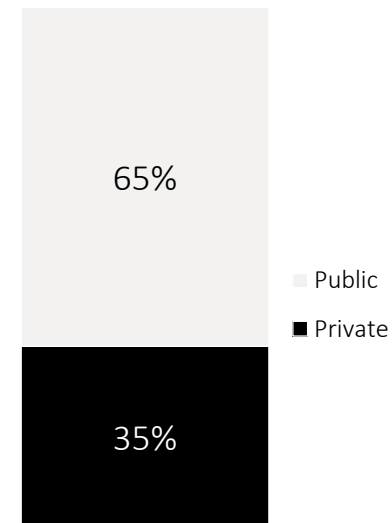
Fuente: Elaboración propia a partir del Observatorio del sector de atención a la dependencia en España e informes DBK sobre el mercado residencial

Propiedad y financiación: el 75% son de propiedad privada pero el 65% de las plazas son financiadas públicamente

Estructura de la oferta según la propiedad

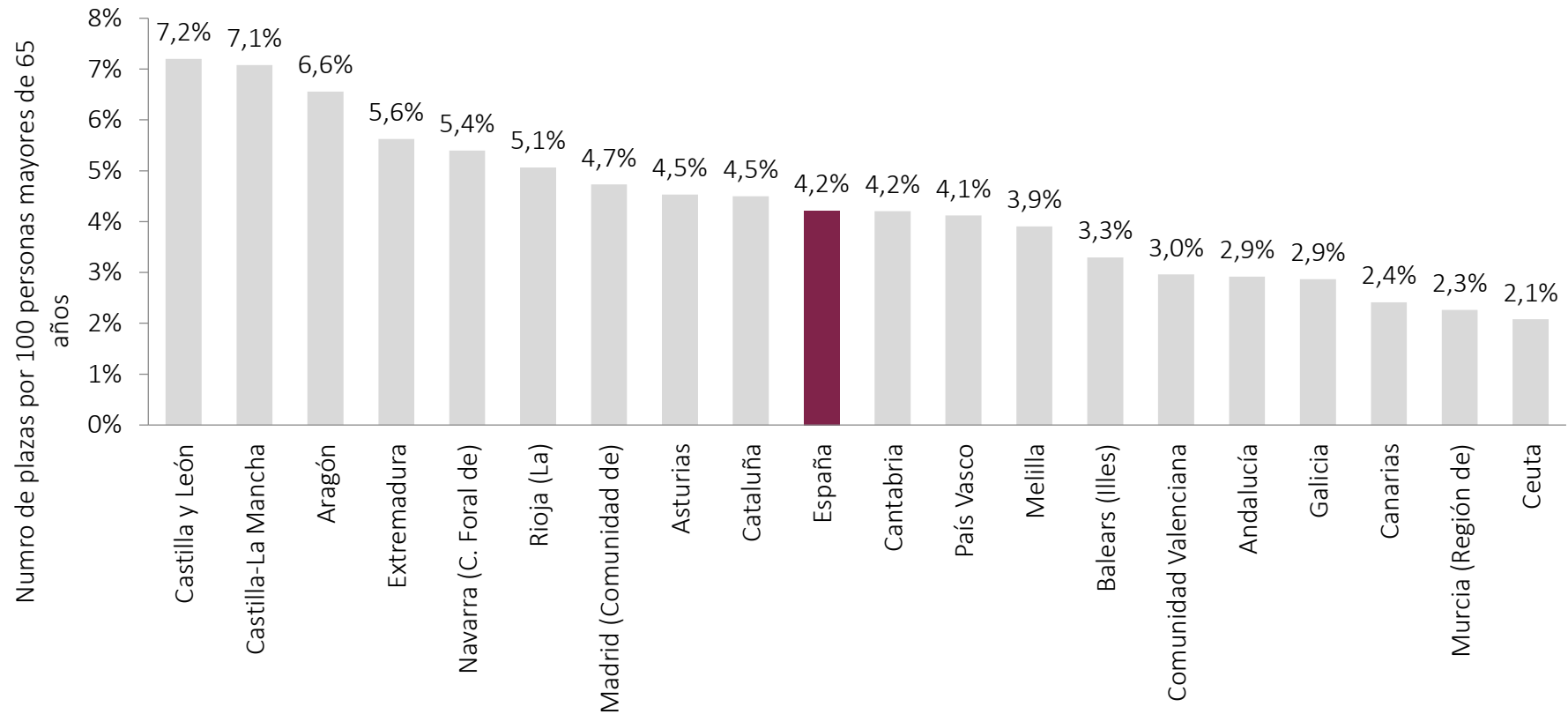


Estructura de la oferta de plazas según la financiación



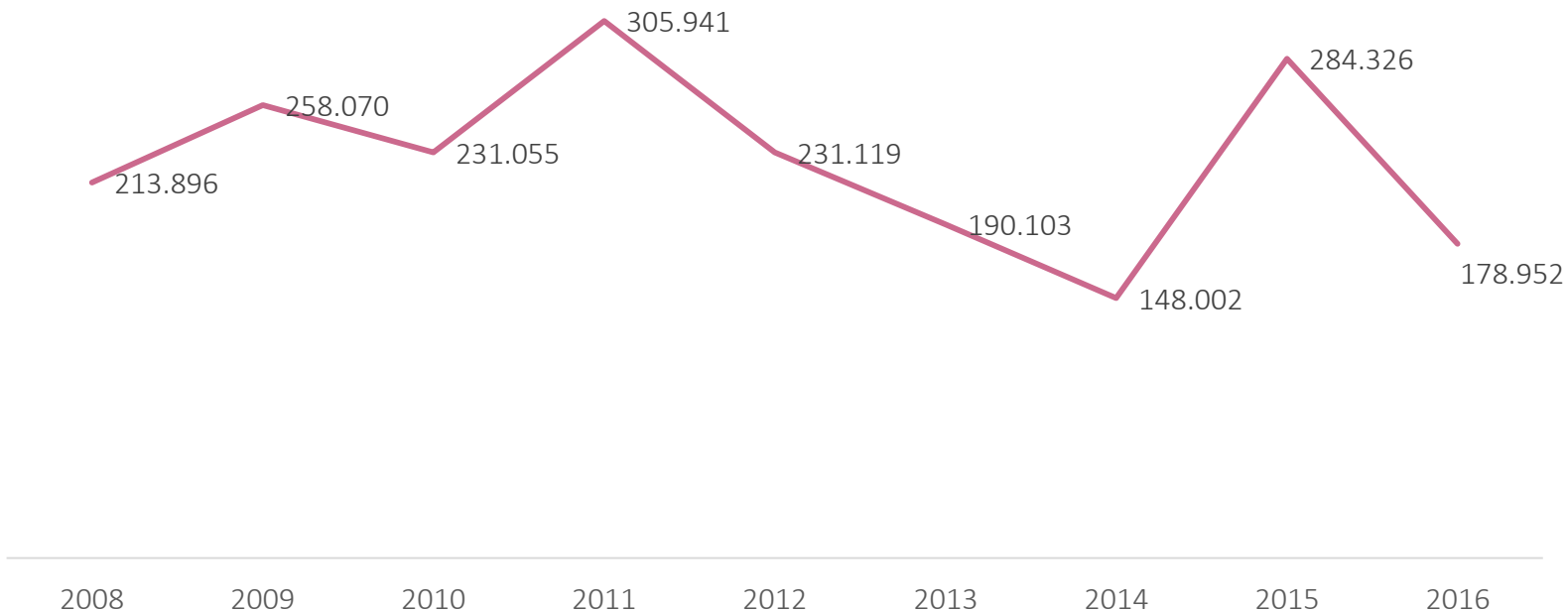
Source: Own elaboration, data retrieved from SAAD-IMSERSO and DBK

Una primera cuestión sobre el acceso: oferta suficiente, pero mal distribuida



Una segunda cuestión sobre el acceso: personas elegibles pero en espera de recibir servicio

Numero total de personas con derecho reconocido pero espera de recibir servicio

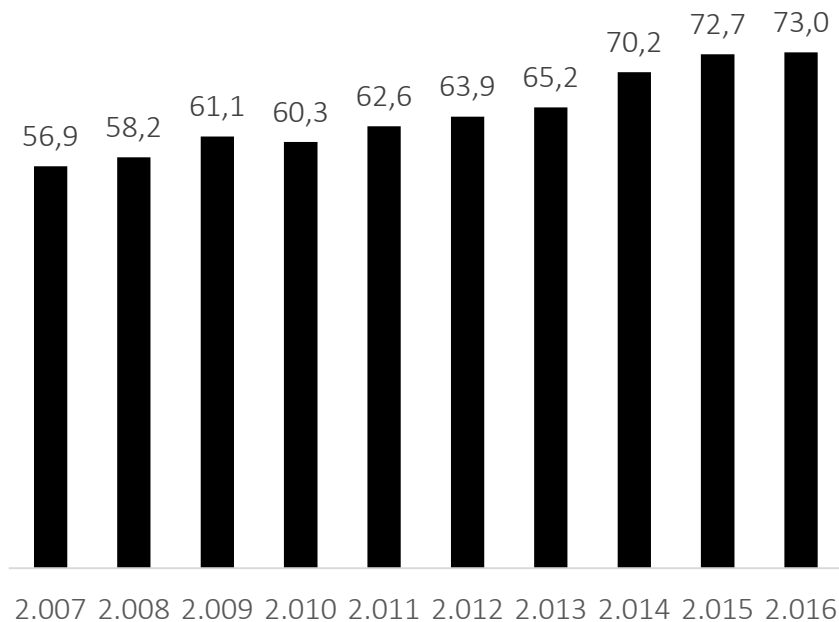


Fuente: SAAD-IMSERSO. Servicio de Estadísticas de la Subdirección General Adjunta de Valoración, Calidad y Evaluación. Jan 2009 - 31/10/2013

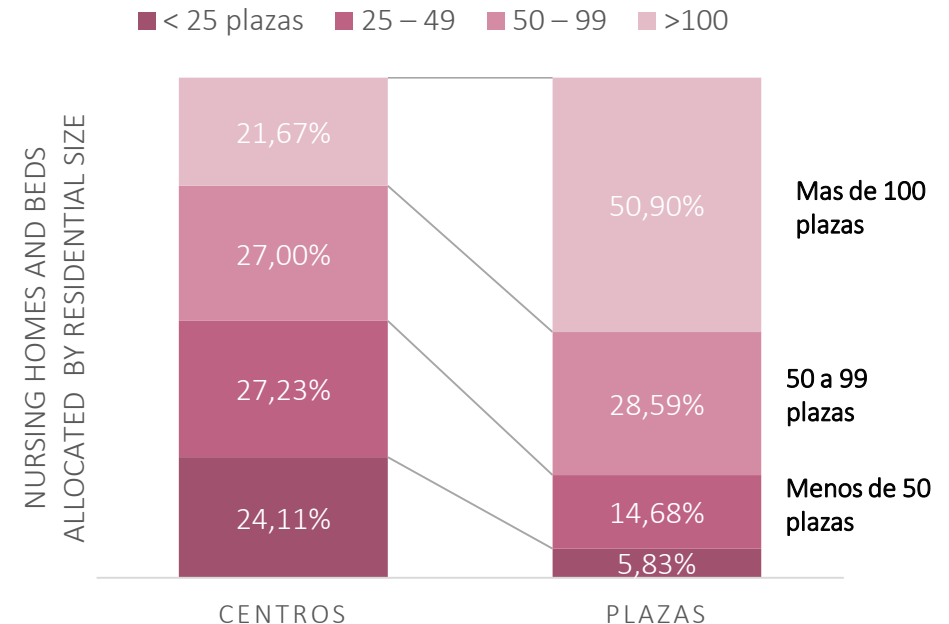
Una primera cuestión sobre la eficiencia: el tamaño medio

El tamaño medio ha incrementado para mejorar eficiencia...pero el 52% de las residencias tiene menos de 50 plazas (20% de la capacidad)

Tamaño medio de las residencias 2007-2016



Porcentaje de centros y plazas según el tamaño

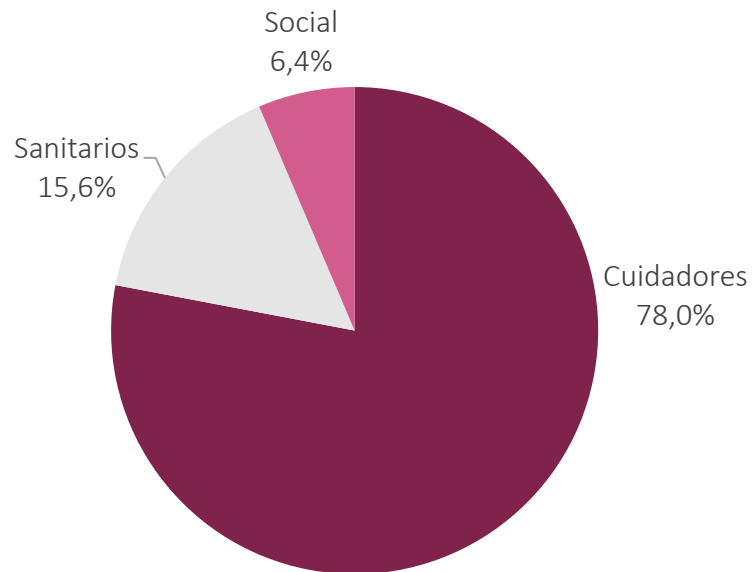


Una segunda cuestión sobre la eficiencia: la rentabilidad ¿Cómo afecta esto a la calidad?

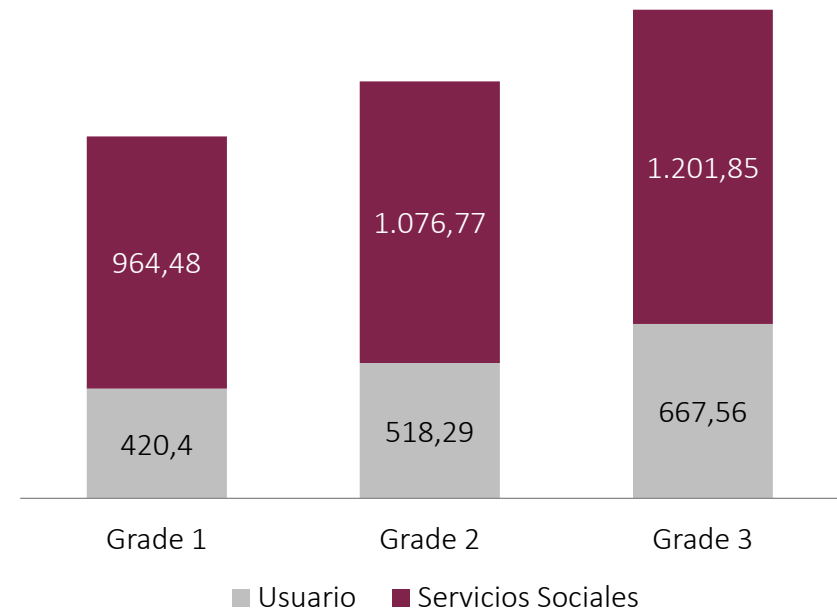
Cuenta de resultados promedio de una residencia	€	%
Facturación	2,187,994	100
Compras	193,589	8.8
Servicios generales	402,076	18.4
Profesionales	1,338,111	61.2
Otros gastos	22,614	1.0
EBITDA	231,704	10.6
Amortización	107,019	4.9
EBIT	124,685	5.7
Gastos financieros	105,935	4.8
EBT	18,750	0.9

Una cuestión entre financiación y calidad: ¿y los servicios sanitarios?

Requisitos de profesionales por parte de Servicios Sociales



Financiación de las residencias



El sistema sanitario no se siente coresponsable de financiar la atención medica en residencias asistidas

En resumen

- Un esfuerzo significativo en los 10 últimos años en consolidar el sector: oferta, financiación, marco regulatorio.
- Algunos problemas por resolver:
 - La cobertura amplia de personas lleva a un sistema de racionamiento: problemas de acceso (tiempo de espera) e infrafinanciación (rentabilidad de los centros)
 - El tamaño pequeño y la rentabilidad, en un país con muchas zonas rurales
 - Ausencia de financiación sanitaria...de los servicios sanitarios ofrecidos.

Gracias por su atención

Joan Barrubés

jbarrubés@antares-consulting.com