



Rapport d'Activités

septembre 2010 - décembre 2011

Index

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1. Présentation | 4. Activités 2010-2011 |
| | 4.1 CALASS |
| | 4.2 Ateliers |
| 2. Gestion Comité | 5. Plan Économique |
| 2.1 Comité | |
| 2.2 Décisions prises | 6. Prochaines activités
2011-2012 |
| 3. Membres de l'ALASS | 7. Web ALASS |
| 3.1 Membres individuels | |
| 3.2 Membres institutionnels | 8. Coordonnées |



1. Apresentação

Chers membres et lecteurs,

L'année 2011 a été une année pleine d'activités pour l'ALASS. Après plusieurs années nous avons retrouvé la Suisse pour CALASS, organisé à Lausanne : excellente occasion de retrouver des membres de l'Association dans ce pays, un des premiers à construire notre organisation.

Le système de santé de la Suisse n'est pas évident à comprendre pour tous les membres, puisque l'organisation cantonale, très décentralisée, est différente de celle des autres pays membres. Le soutien de l'Hôpital Universitaire Vaudois a été fondamental pour le succès de notre congrès annuel.

L'ALASS a aussi poursuivi l'organisation de ses ateliers. Cette année ont été traités une fois encore, des sujets tout à fait contemporains dans le domaine de la santé, comme les critères pour le paiement des médecins et l'organisation des soins.

Le Comité, qui prend les grandes décisions stratégiques, maintient sa décision de reconnaître publiquement comme tels les membres institutionnels. Nous continuons dès lors à définir avec eux de nouveaux thèmes d'ateliers et même les grands sujets à traiter pour CALASS. Nous voudrions aussi offrir de bonnes raisons de rester fidèles à ceux qui nous honorent de leur soutien depuis un certain temps et d'intéresser d'autres membres institutionnels.

Nous devons apporter d'année en année davantage de nouveaux membres à l'ALASS, qui aient envie de lui offrir du temps, de l'énergie et de la créativité. Il nous faut aussi conforter les membres qui sont avec nous depuis longtemps et leur donner à chaque fois plus d'informations pertinentes sur les systèmes de santé et sur notre Association.

Pour 2012 nous avons la perspective de restaurer notre Université d'Été, sur de nouvelles bases, puisque le temps passe et que notre organisation ne peut pas s'endormir sur les modèles du passé.

CALASS se tiendra à Lisboa, avec le plaisir de revenir au Portugal après bien des années. Bien sûr CALASS maintient les thèmes classiques de l'ALASS. Cependant, après avoir reçu des évaluations disant que nos sujets ciblent très (trop) souvent nos analyses sur la gestion des services, le thème central en 2012 sera l'accès aux médicaments : ce sujet préoccupe tous les gouvernements et suscite tout autant l'intérêt de la population.

Nous attendons, bien sûr et comme toujours la collaboration de tous. Je profite de cette occasion pour vous remercier de votre soutien.



À bientôt,

Ana Maria Malik
Président de l'ALASS



2. Gestión Comité

2.1. Comité

À l'Assemblée Générale de l'ALASS de l'année 2010, à D.F. México, se sont réalisées les élections pour le renouvellement du nouveau Comité qui est maintenant composé de:

**Belgique**

Guy Durant
Cécile Fontaine
Jean-Claude Praet

**Brasil**

Ana Maria Malik

**España**

Joan Barrubés
Carles Civit
Berta Maria Iradier
Alfredo Rivas Anton

**France**

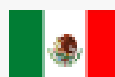
Georges Borges da Silva
Catherine Maurain
Frédérique Quidu
Véronique Zardet

**Italia**

Antonio Alfano
Mónica De Angelis
Carlo de Pietro

**Luxembourg**

Marie-Lise Lair-Hillion

**México**

Carolina Tetelboin Henrion

**Québec**

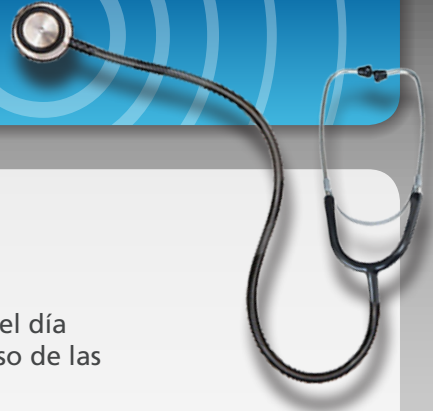
Marie-Pierre Gagnon
Hubert Wallot

**România**

Carmen Tereanu

**Suisse / Svizzera**

Gianfranco Domenighetti
Luca Merlini



2.2. Décisions prises

Después de CALASS 2010 (septembre), el Comité se ha reunido en Milán el día 22.01.2011 y el 18.06.2011 y el 31 de agosto en Lausanne. Durante el curso de las reuniones, varias decisiones han sido tomadas:

- Aprobación del plan anual de actividades de ALASS y el plan de contactos con los socios.
- Se escoge el **comité de evaluación** para CALASS 2011:



Joan Barrubés



Ana Maria Malik



Carlo de Pietro



Carmen Tereanu



Jean-Blaise Wasserfallen

- Para la 13ª edición de los premios de excelencia habrán tres premios: à la meilleure communication sur le **thème principal**, sur le **sujet général de l'ALASS** et le prix d'excellence **Professionnel**.

- Se nombra el **Jurado de los premios**:

Joan Barrubés Ana Maria Malik Carlo de Pietro, Président du jury Jean-Blaise Wasserfallen

- On decide d'organiser **CALASS 2012 à Lisboa**, Portugal. Les responsables de l'organisation sont Ana Alexandre Fernandes, Jorge Torgal, Maria Vitória Mourão, Hilson Cunha. Les dates sont 6, 7 et 8 septembre 2012 au Inframed et le thème «*O medicamento nos sistemas de saúde*» (Les médicaments dans les systèmes de santé).

- Se acuerda presentar en la Asamblea Anual la propuesta de organizar **CALASS 2013** en Rennes, France. En la Asamblea del día 2 de septiembre en Lausanne los socios aprueban por unanimidad dicha propuesta.

- On décide de changer complètement le format des cours étant donné le peu de réponses qu'a eu **l'Université d'été 2011**.

La proposition retenue est d'aborder un sujet transversal important, durant 3 jours, par exemple «*Impact de la crise économique sur les systèmes de santé*».



3. Miembros de ALASS

3.1. Miembros individuales 2002-2010

3.1.1. Membres individuels per pays, 2004-2010

En el 2010 por primera vez un país de lengua hispana, México, tiene el mayor número de socios, lo que evidencia la importancia de CALASS como medio de difusión del trabajo de la Asociación.

Observamos una progresiva disminución en el número de socios de Suiza entre el 2004 y el 2010, con CALASS 2011 en Lausanne se ha recuperado.

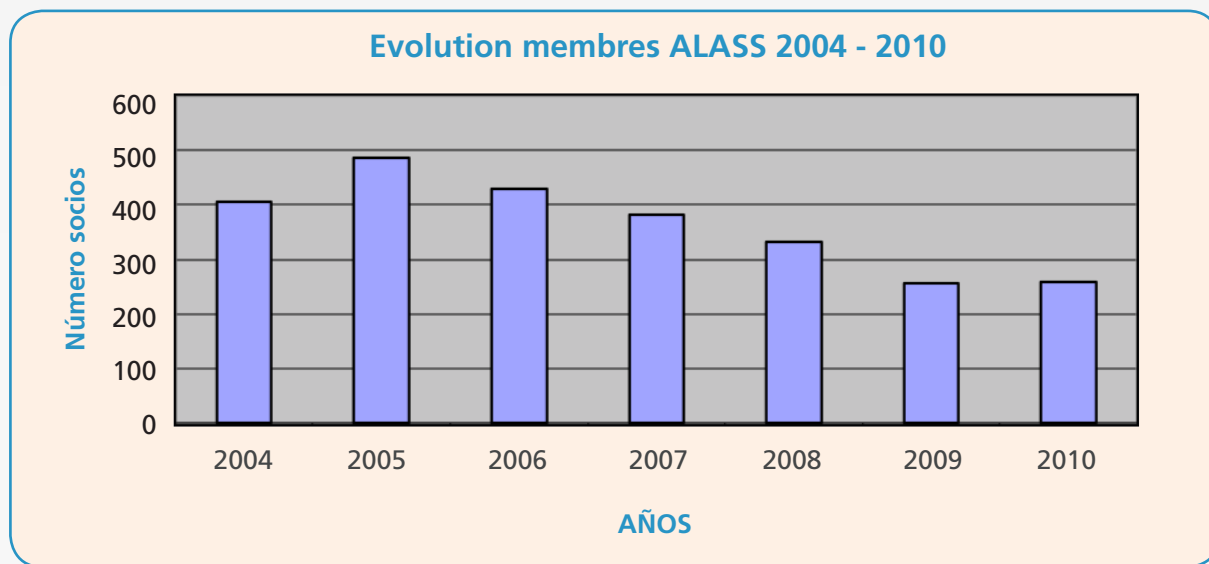
Países	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
México	3	7	10	12	18	13	69
Suisse	181	148	122	112	91	61	36
Brazil	7	13	11	20	10	7	34
España	27	30	40	24	31	16	26
France	66	82	58	77	47	44	23
Canada	24	94	37	23	20	12	19
Belgique	35	36	33	40	66	32	15
Italia	18	18	65	31	17	14	8
Colombia	0	3	4	3	1	1	5
Argentina	0	2	1	0	0	0	4
Luxembourg	14	11	14	8	7	35	4
Portugal	6	9	3	4	3	2	3
Venezuela	0	0	0	0	0	0	3
Chile	0	0	0	0	0	0	2
Romania	18	25	26	15	10	13	2
Costa Rica	0	0	0	1	0	0	1
Cuba	0	0	0	0	0	0	1
Guatemala	0	0	0	0	0	0	1
Liban	0	0	0	0	0	0	1
R.de Moldova	5	7	5	10	10	4	1
USA	2	1	1	1	1	1	1
TOTAL	406	486	430	381	332	255	259

Source: Base de données secrétariat ALASS



3.1.2. Evolución miembros ALASS 2004-2010

Como muestra el gráfico, el número de socios se ha mantenido respecto al pasado año.

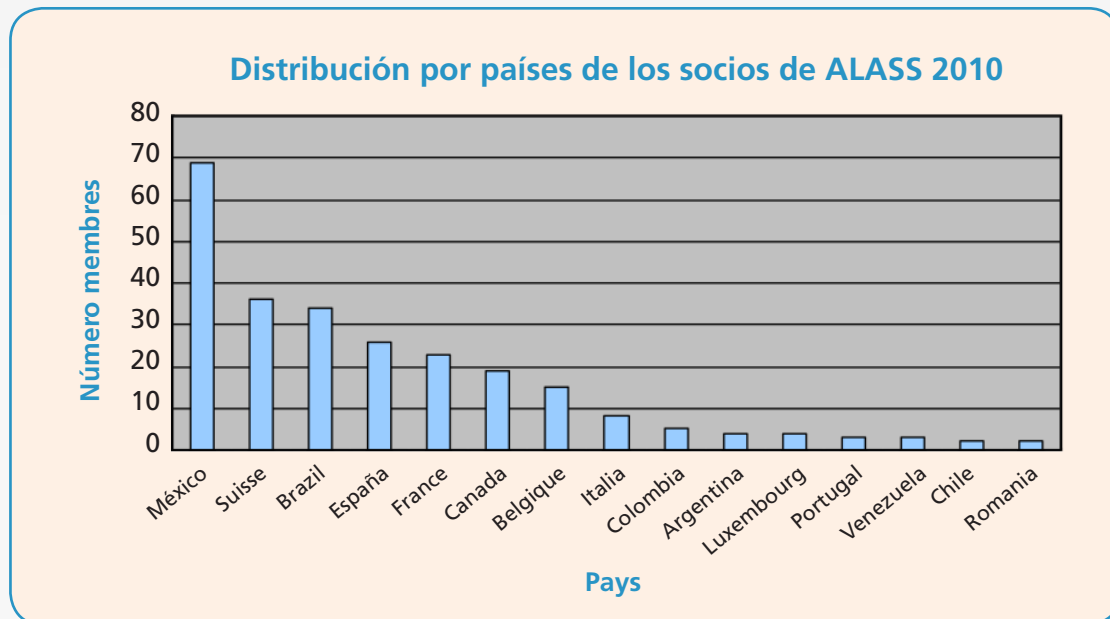


Source: Base de données secrétariat ALASS



3.1.3. Distribution par pays des membres d'ALASS 2010

Aujourd'hui nous sommes 259 membres dans notre Association qui proviennent de 21 pays latins différents. Les pays les plus représentés sont les suivants:

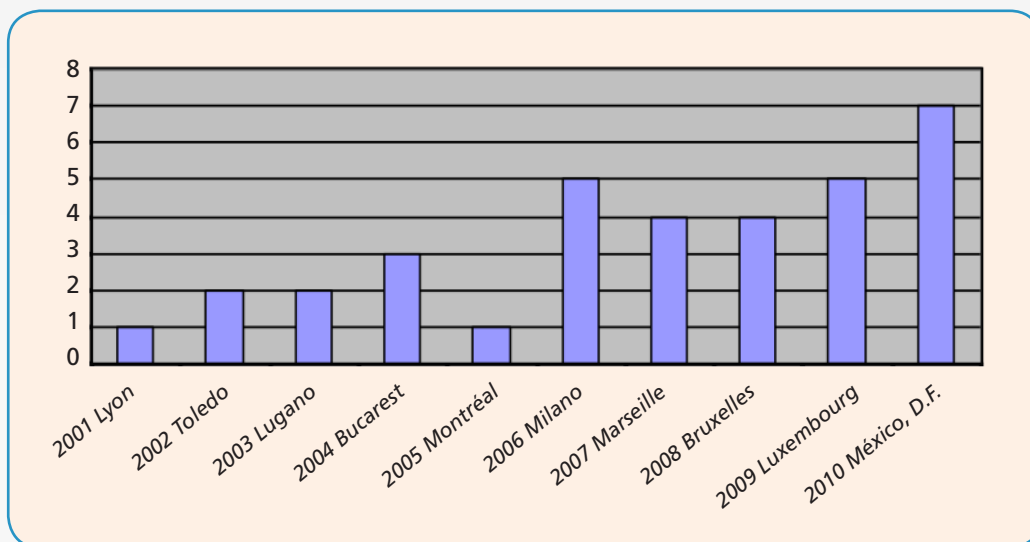


Source: Base de données secrétariat ALASS



3.1.4. Fidelidad socios que provienen de CALASS

En la tabla siguiente observamos el número de socios que han asistido a CALASS desde el 2001 y siguen siendo socios de ALASS en la actualidad.



Source: Base de données secrétariat ALASS



3.2. Membres institutionnels 2002-2010

Agradecimiento a las instituciones:

Nous voulons profiter du Rapport annuel d'ALASS pour remercier de leur collaboration désintéressée un grand nombre d'organismes du secteur de la santé et souhaiter la bienvenue aux nouveaux membres institutionnels. 1 nouvelle Institution provenant de l'Espagne: Secretaria General de la Consejería de Sanidad. Gobierno de Cantabria. Santander.



Andorra

Ministeri de Salut, Benestar, Família i Habitatge. Govern d'Andorra



Belgique

Université Catholique de Louvain. Département des Sciences Hospitalières et Médico-Sociales. Bruxelles
Université Libre de Bruxelles. Hôpital Erasme. Bruxelles
Santhea. Bruxelles
Centre Hospitalier Universitaire de Liège.
Union Nationale des Mutualités Socialistes. Bruxelles
Alliance Nationale des Mutualités chrétiennes. ANMC. Bruxelles



Canada

Secteur de la Santé Publique, Université de Montréal
Institut National de la Santé Publique du Québec



España

Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid.
Escola Valenciana d'Estudis per a la Salut. València.
Escuela Andaluza de Salud Pública. Granada.
Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social. Madrid.
O+Berri. Instituto Vasco de Innovación Sanitaria.
Fundación Centro Regional de Calidad y Acreditación Sanitaria de Castilla y León



France

IRDES. Institut de recherche et documentation en économie de la santé. Paris
École des Hautes Etudes en Santé Publique. Rennes
Assistance Publique Hôpitaux de Paris



Italia

CRISS. Centro Interdipartimental per la Ricerca sull'integrazione socio-sanitaria, Ancona



Luxembourg

Entente des Hôpitaux Luxembourgeois. Luxembourg.
Centre de Recherche Public Santé. Luxembourg.



ASOCIACIÓN LATINA PARA EL
ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE SALUD



Republique de Moldova

Association de l'Economie, Management et Psychologie en Medecine. Chisinâu.



România

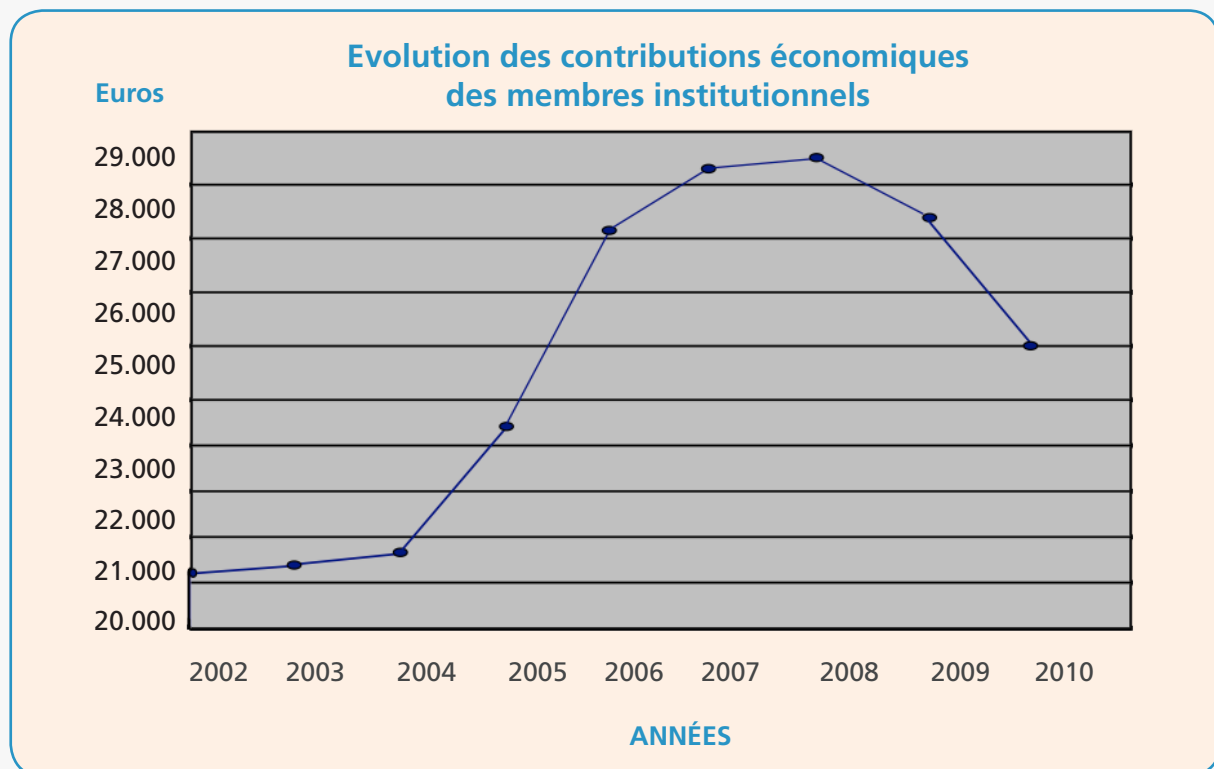
Scoala Nationala de Sanatate publica si Management sanitar. Bucarest.
Asociatia Româna de Sanatate Publica si Management Sanitar – ARSPMS



Suisse

Département des affaires régionales, de l'économie et de la Santé (DARES) – République et Canton Genève
Département de la Santé et de l'Action Sociale. Canton de Vaud. Lausanne
Hôpitaux Universitaires de Genève

Évolution des contributions économiques des membres institutionnels



Source: Base de données secrétariat ALASS

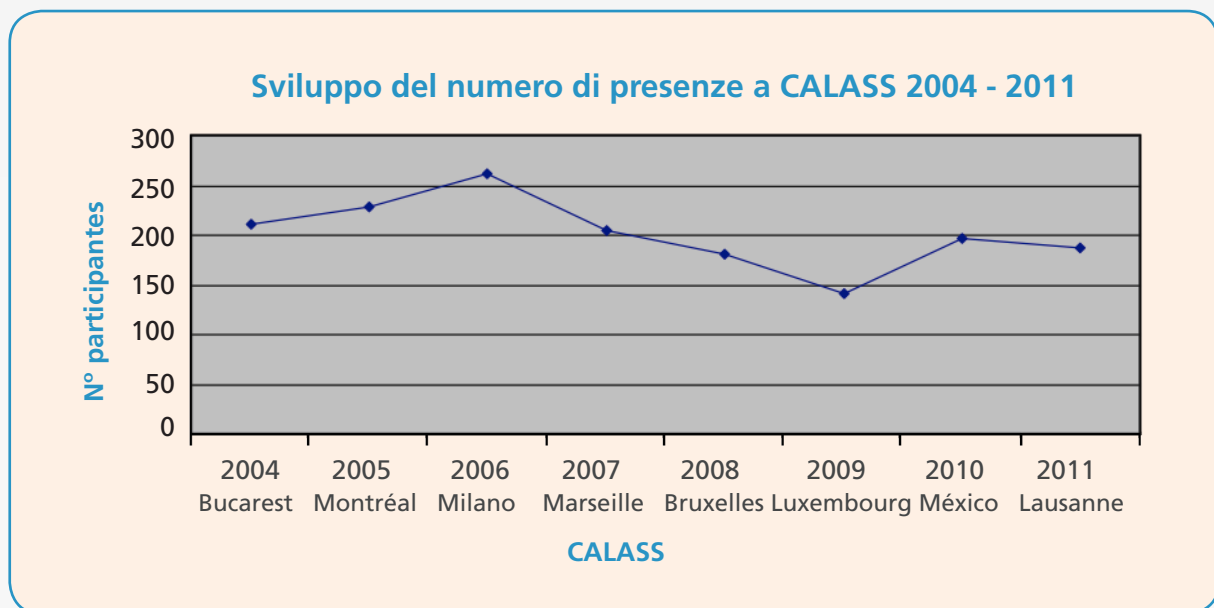
El gráfico muestra, a partir del 2009, una disminución de las contribuciones económicas procedentes de los miembros institucionales.



4. Activitats 2009-2010

4.1. CALASS

Sviluppo del numero di presenze a CALASS 2004-2011



Source: Base de données secrétariat ALASS

La participación en CALASS 2011 ha sido similar al año anterior.



CALASS 2011

Cette année 2011 le XXII Congrès Annuel de l'ALASS a eu lieu à Lausanne. La participation a été de 187 personnes, provenant de 14 pays différents. Présentation de 113 communications, 16 poster et 8 sessions organisées.

Pays	Communications	Sessions	Posters	Participants
Belgique	11	2	1	26
Brasil	24	1	0	20
Canada	8	0	1	8
Chile	0	0	0	1
Colombia	2	0	0	2
España	6	3	0	12
France	17	0	4	23
Italia	7	0	2	14
Luxembourg	3	0	0	4
México	5	0	2	8
Portugal	2	0	0	5
Roumanie	1	0	0	1
Suisse	26	2	6	62
USA	1	0	0	1
TOTAL	113	8	16	187

Source: Base de données secrétariat ALASS

Premios CALASS 2011

Nous voulons remercier spécialement nos amphitryons de Lausanne pour leur accueil et pour la bonne organisation des activités.

Dans cette treize édition, les **prix d'Excellence de l'ALASS** ont été décernés à:

Le prix d' Excellence **Thème principal** est attribué à Anne-Claude Griesser de Suisse, pour la communication «*Impact d'un itinéraire clinique pré-opératoire et postopératoire sur la qualité des soins des patientes souffrant du cancer du sein*».

Le prix d' Excellence **Sujet général de l'ALASS** est attribué à Diana Alexandra Camargo Rojas et Yúber Liliana Rodríguez de Colombia pour la communication «*Aporte de los sistemas de gestión de calidad a la seguridad del paciente: panorama internacional*».

Le prix d' Excellence **Professionnel** est attribué à Sarah Vilpert de Suisse pour la communication «*Urgences gériatriques : recours au Service des urgences du CHUV des personnes âgées de 65 ans et plus*».



4.2. Talleres de discusión

Atelier ALASS à Barcelona, 27 septembre 2010

Thème:

Lean Management y Six Sigma en el sector sanitario

El taller sobre Lean management y six sigma en el sector sanitario ha contado con la participación de 15 personas y 5 presentaciones.

Durante las presentaciones y al final de la jornada, hubo un interesante debate sobre la puesta en marcha de proyectos de Lean management en el sector sanitario. Algunas de las preguntas, y su discusión, se resumen a continuación:

¿Cómo y por dónde empezar un proyecto de Lean Management?

Hay un consenso sobre la necesidad del impulso y la convicción por parte de la dirección. Se sugiere visitar algún hospital que utilice el enfoque Lean desde hace 2 años, para poder visualizar los resultados.

Es importante empezar por un piloto, y preferentemente en alguna área del hospital con menor nivel de interrelación con el conjunto de los procesos asistenciales (se sugiere la endoscopia). También se sugiere empezar movilizándolo enfermería y con la técnica de las 5S

¿Cuáles son los factores de éxito?

- Comunicar, comunicar y comunicar.
- Apuesta a largo plazo
- Convencer a los médicos
- Formación de los profesionales
- Cambio en la cultura organizativa

Atelier ALASS à Ancona, Italia - 27 maggio 2011

Thème:

Le organizzazioni a rete in sanità: studi ed esperienze

Le nombre total de participants a été de 19 personnes de 2 pays différents avec 14 présentations.

Molto dibattito. Molta richiesta di partecipazione dall'esterno di ALASS. Quindi acquisizione di nuovi soci.



Atelier ALASS à Milano, Italia – 17 giugno 2011

Thème:

La valutazione della pratica professionale dei medici : tra difficoltà e valorizzazione

L'atelier ha visto la partecipazione di circa 25 persone provenienti da Italia, Svizzera, Spagna e Brasile.

Le presentazioni (presenti su questo sito) sono state la base per una discussione densa e costruttiva sulle possibili pratiche per la valutazione professionale dei medici, a partire da approcci diversi (gestione del personale, qualità, ecc.).

Gli abstract delle presentazioni sono disponibili sul sito

www.lass.org

Las presentaciones y las conclusiones de los ateliers están disponibles en la página web de ALASS: www.lass.org

Les conclusions et les présentations des ateliers sont disponibles dans le site web www.lass.org



5. Plan Económico

Como cada año, ALASS ha sometido sus cuentas a una auditoría financiera. Los datos adjuntos a continuación son el resultado de dicha revisión de nuestras cuentas.

Datos destacables

El resultado a 31/12/2010 es una **pérdida de 9.627,82 euros**.

Las expectativas para el 2011 son cerrar el ejercicio con un beneficio similar al 2009 (700 euros).

Bilan 2009 - 2010

ACTIVO	31.12.10	31.12.09	PASIVO	31.12.10	31.12.09
INMOVILIZADO	432,72	686,97	FONDOS PROPIOS (Nota 8)	36.643,16	46.270,98
INMOVILIZADO INMATERIAL (Nota 4)	0,00	0,00	Resultados ejerc. anteriores	46.270,98	45.536,35
Aplicaciones informáticas	1.300,83	1.300,83	Resultado del ejercicio	-9.627,82	734,63
Amortización acumulada	-1.300,83	-1.300,83			
INMOVILIZADO MATERIAL (Nota 5)	-0,01	254,24	ACREEDORES A CORTO PLAZO	10.537,86	866,90
Mobiliario	1.875,05	1.875,05	Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Equipo Informático	5.872,55	5.872,55	Acreedores diversos	9.640,87	25,37
Amortización acumulada	-7.747,61	-7.493,36	Administraciones Públicas	896,99	841,53
INMOVILIZADO FINANCIERO	432,73	432,73	Deudas no comerciales	0,00	0,00
Fianzas y depósitos constituidos	432,73	432,73	Ajustes por periodificación (Nota 9)	0,00	0,00
ACTIVO CIRCULANTE	46.748,30	46.450,91			
CRÉDITOS (Nota 6)	5.150,00	3.700,00			
Cuotas asociados y subvenciones	5.150,00	3.700,00			
Otros créditos	0,00	0,00			
TESORERÍA (Nota 7)	41.598,30	42.750,91			
TOTAL ACTIVO	47.181,02	47.137,88	TOTAL PASIVO	47.181,02	47.137,88


Compte de resultats

DEBE	2010	2.009	HABER	2010	2.009
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	66.883,35	61.003,31	INGRESOS	60.160,00	62.781,09
Material de oficina e informática	1.081,45	1.375,23	Cuotas asociados	36.980,00	37.540,00
Gastos de edición y diseños/diseño epístula	2.135,80	1.790,01	Otros ingresos		
Seguros	356,28	353,10	Subvenciones	0,00	0,00
Gastos de envío	1.601,78	1.748,34	UDEASS	0,00	0,00
Alquiler despacho	7.593,36	7.528,46	Jornadas Calass	23.180,00	25.241,09
Gastos de personal	13.582,55	14.589,15			
Dietas y gastos de viaje	5.108,25	4.489,01			
Auditoría	580,00	580,00			
Gestoría / asesoría legal	761,80	533,60			
Internet / Web	1.674,60	1.808,70			
Teléfono / fax	2.883,27	3.247,48			
Reparaciones	0,00	0,00			
Servicios bancarios	876,24	880,32			
Gastos diversos	1.084,30	1.001,95			
Dotaciones para amortizaciones	254,25	588,33			
Dotaciones insolvencias tráfico	0,00	0,00			
Gastos Jornadas Calass (Nota 10)	27.309,42	20.489,63			
GASTOS FINANCIEROS	0,00	0,00	INGRESOS FINANCIEROS	98,78	4,89
GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.022,24	1.063,64	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	18,99	15,60
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	0,00	0,00			
RESULTADO DEL EJERCICIO (beneficio)	-9.627,82	734,63	RESULTADO DEL EJERCICIO (pérdidas)		
TOTAL	60.277,77	62.801,58	TOTAL	60.277,77	62.801,58

Source: Audit Externe



6. Prochaines activités 2011-2012

Suivant la ligne fixée dans le Plan Stratégique, plusieurs activités sont prévues pour la fin de l'année 2011 et pour 2012.

Bien entendu, toute activité qui contribue au développement de la mission de notre Association sera étudiée même si elle n'apparaît pas dans la liste ci-jointe.

Ateliers

- «*Malpraxis medical: actualités et perspectives*». 2011, Chisinao, Republique de Moldova.
- «*Xe cours du Nord d'hygiène et sécurité des soins*». G.Borges da Silva, 7 et 8 décembre 2011 à Bizerte, Tunisie.
- «*Implantación REAL de la Gestión por Procesos en Hospitales y Centros de Atención Primaria*». FQS, 20 abril de 2012 en Valladolid (España).
- «*Dossier informatisé du patient*». G.Borges da Silva et l'Ecole Centrale santé de Paris.

CALASS 2012, Lisboa, Portugal

CALASS 2013, Rennes, France

Université d'été Luxembourg 2012

Un nouveau format est proposé et accepté : toucher un sujet transversal important sur 3 jours, étant donné le peu de réponses qu'a eu l'Université d'été 2011.



7. Web ALASS

Estadísticas de la visitas a nuestra web de Enero a Noviembre de 2011.

Mes	Visitantes distintos	Número de visitas	Páginas	Solicitudes	Tráfico
Enero	924	1371	8118	22848	282.60 MB
Febrero	675	1028	8371	25580	464.00 MB
Marzo	1025	1630	11147	41425	827.47 MB
Abril	798	1267	8607	31857	579.45 MB
Mayo	763	1325	8958	31145	518.19 MB
Junio	874	1501	11469	37068	636.77 MB
Julio	845	1489	12666	38251	676.93 MB
Agosto	866	1587	25424	65659	752.68 MB
Septiembre	861	1386	12719	38210	522.80 MB
Octubre	723	1248	8362	24799	478.73 MB
Noviembre	209	289	2125	6541	84.09 MB
Total	8563	14121	117966	363383	5.69 GB



8. Coordonnées

Coordonnées institutionnelles

Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé
Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari
Asociación Latina para el Análisis de Sistemas de Salud
Associação Latina para a Análise dos Sistemas de Saúde

Apartado de Correos 12098
08006 Barcelona
Tel: + 34 93 201 44 61
Fax: + 34 93 202 33 17
E-mail: alass@alass.org
Web: www.alass.org

Constitution: 27 février 1989.
NIF: G 59309831

La cotisation annuelle de l'ALASS : 50 Euros
Retraités : 30 Euros
Étudiants : 30 Euros



**ASOCIACIÓN LATINA PARA EL
ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE SALUD**



**ASOCIACIÓN LATINA PARA EL
ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE SALUD**