



Atelier ALASS –

Le organizzazioni a rete in sanità: studi ed esperienze

Ancona - 27 maggio 2011

Abstract

Modello di analisi per la valutazione dell'efficienza di un'organizzazione a rete in ambito sanitario

Monja Marinelli

La rete della governance clinica ha come obiettivo l'integrazione tra governo clinico-tecnologico-organizzativo ed economico-finanziario, garantendo che tali dimensioni gestionali non siano isolate e contrapposte ma, al contrario, risultino fra loro strettamente integrate, fin dalla base dei processi di programmazione controllo e valutazione.

L'espressione governance clinica in ottica integrata è stata introdotta nel 2003 con il documento "Governing the NHS: a guide for NHS Boards" (NHS Appointment Commission. Governino the NHS. A guide for NHS boards. June 2003) che descrive la necessità di tenere insieme i diversi sistemi settoriali di governance (clinica, economico - finanziaria, gestionale e tecnologica) ed elimina sovrapposizioni esistenti con l'obiettivo di riallineare tra loro i diversi processi che ne stanno alla

base. Pertanto la necessità di un approccio integrato parte dal riconoscimento che il lavoro svolto a “canne d’organo” (ovvero dove ogni singola funzione lavora in modo individuale senza essere connessa con le altre) è dispersivo e non più sufficiente: per questo bisogna sviluppare strumenti che aiutino le organizzazioni a realizzare la propria mission.

La rete della governance clinica ipotizzata nel presente lavoro, è una rete formale istituzionalizzata e formalizzata con atto aziendale, che non ha limiti temporali la cui mission e obiettivi sono stati ben declinati. La stessa è composta da un nodo centrale in staff al Direttore Generale che comprende funzioni che hanno autonomia decisionale ed operativa ai fini del conseguimento degli obiettivi definiti dal mandato.

Infine il lavoro si focalizza su proposte di sistemi di misurazione di performance dal punto di vista economico finanziario, di qualità organizzativa e di formazione in un organizzazione sanitaria che è improntata alla Governance clinica, intesa come un sistema a rete che integri il governo clinico con il governo economico.