



UNIVERSITÉ DE GENÈVE



Hôpitaux Universitaires de Genève

La comptabilité analytique aux Hôpitaux Universitaires de Genève

Ph. Garnerin, E. Schaffter, S. Partridge-Oberson, M. Vieli

Plan de l'exposé

- le système de santé suisse
- les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)
- le système d'information
- la construction de la comptabilité analytique
- l'utilisation de la comptabilité analytique

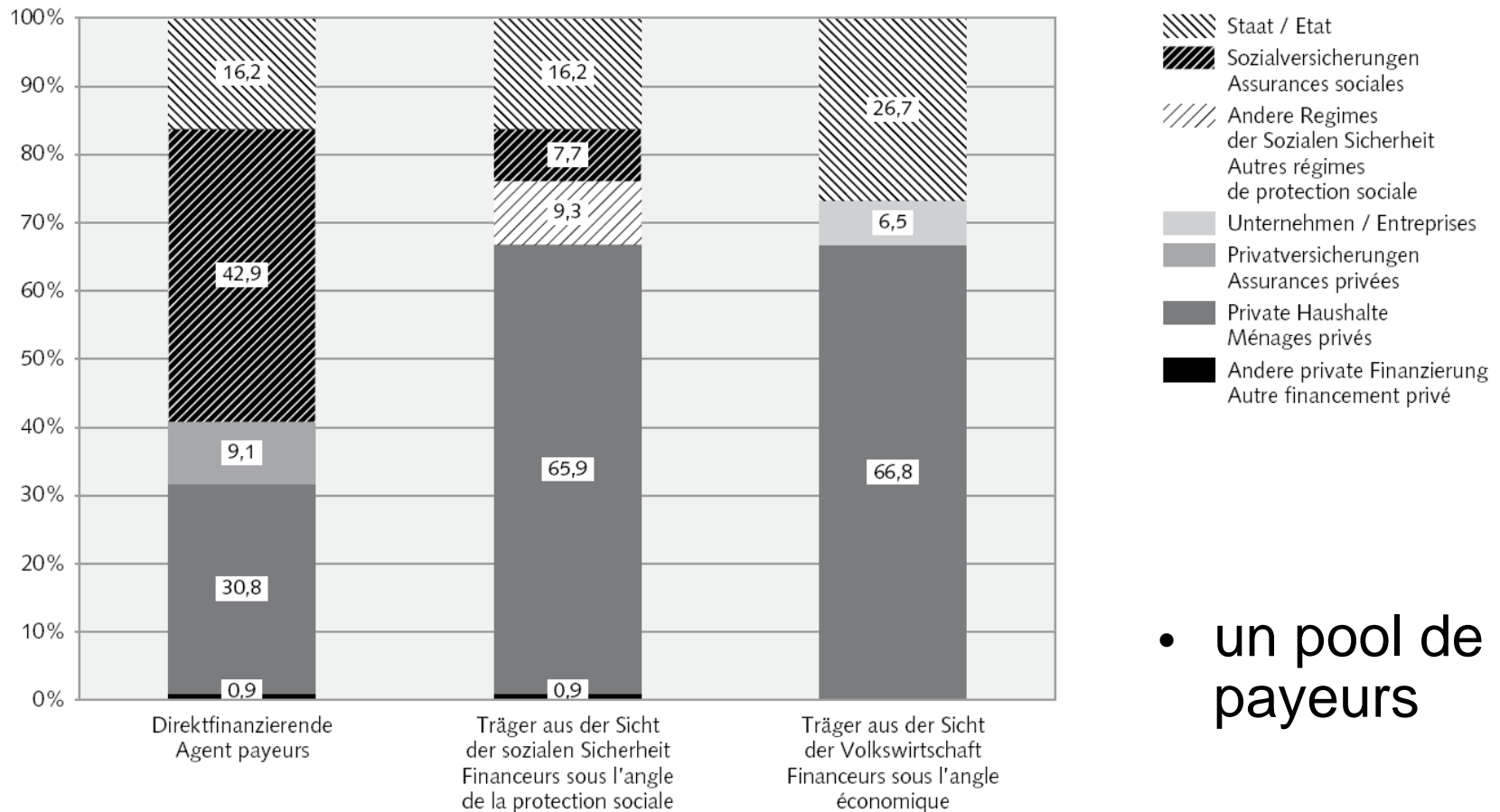
Le système de santé suisse

- 26 cantons, 26 systèmes ...
- loi fédérale sur l'assurance maladie (LaMAL)
+ principe de l'assurance obligatoire des soins
- loi fédérale sur l'assurance accident (LAA)
- loi fédérale sur l'assurance-invalidité (LAI)
- loi fédérale sur l'assurance vieillesse et survivants (LAVS)
- loi fédérale sur l'assurance militaire (LAM)

Nombre de payeurs

Finanzierungsstruktur des Gesundheitswesens 2006
Structure de financement du système de santé en 2006

G 7



- un pool de payeurs

Sources de recette

- assurances
 - + fixées par ligne d'activité
- Etat
 - + fixées par hôpital dans le cadre d'un contrat de prestations :
 - prestations de soins
 - prestations de formation et de recherche clinique
 - pour les prestations relatives aux missions d'intérêt général

Unité d'achat

- assurances
 - + par pathologie (AP-DRG) : patients hospitalisés en soins aigus
 - + par acte : patients pris en charge en ambulatoire (nomenclature des actes TARMED) et autres patients hospitalisés (forfaits journaliers)
- Etat
 - + budget : indemnités monétaires et non monétaires pour les 3 catégories de prestation

Horizon temporel

- prospectif fixe

Modalités de l'accord de financement

- assurances :
 - + négociation : conventions passées entre les assureurs et les prestataires (intervention de l'Etat en cas d'échec)
- Etat :
 - + norme : fourchette 45-55%

Financement des investissements

- incorporé à l'exploitation en ce qui concerne les équipements avec amortissement si le coût d'acquisition est supérieur à 10 KCHF

Responsabilité sur le déficit

- Etat

Financement des honoraires médicaux

- inclus dans le schéma général

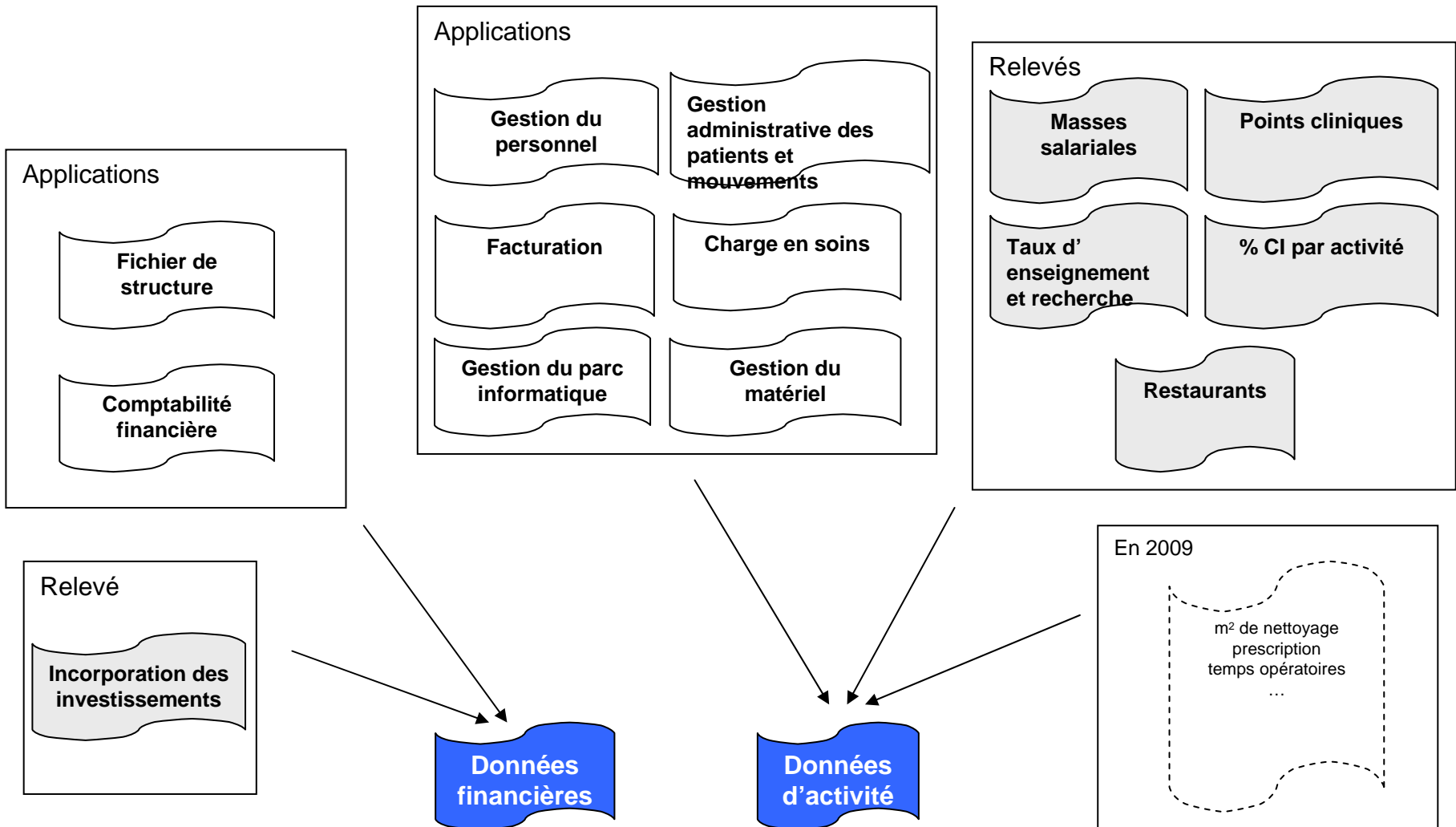
Synthèse

Nombre de payeurs	Un seul payeur	Un pool de payeurs	Plusieurs payeurs	
Sources des recettes	Coûts par nature	Activités	Hôpital	
Unité d'achat	Budget	Actes	Pathologie	Patients potentiels
Horizon temporel	Historique	Prospectif fixe	Prospectif variable	
Modalités	Négociation	Normes	Concurrence	
Financement des investissements	Indépendant	Incluse dans l'exploitation		
Responsabilité sur le déficit	Payeurs	Hôpital		
Financement honoraires médicaux	Spécifique	Inclus dans l'enveloppe		

La comptabilité analytique

- requise par :
 - + la loi sur l'assurance maladie (LaMAL)
 - + l'ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux et les établissements médico-sociaux dans l'assurance maladie (OCP)
- et réalisée selon le modèle REKOLE développé par l'association suisse des hôpitaux H+

Le système d'information



Le fichier de structure

treeview - Microsoft Internet Explorer

Aide Changement de mot de passe Quitter

Garnerin Philippe PROD Jeudi 26 février 2009

Organigramme

Organigramme Structurel

Père : UNT-HEMOS (42045) màj le 18.12.2006 14:17:21 (NewDecoup)

Actif dès le 03.01.2007

Préfixe (4) ME- Mnémo. info. PMHEMO IDENT 6687527

Mnémo (10/12) PMHEMO N° local

Lib. court (30) P.MED HEMOSTASE

Lib. long (100) P.MED hemostase

Lib. officiel (255) P.MED hemostase

Niveau 5 Niv. Affichage 5 Ordre 0001

Type Unité de soins

CI 42945 42945 ME-Unité d'hémostase

Reprend le CI du père Imputation Budget/Ecritur

Responsable

Genre Ambu.

CDS [42] POLIMD

Serinf [MEDINT-AMB] Médecine interne amb

Sermed [SRV-ANGIOH] Srv-Angio et Hémostase

Ecluni [MEDINT-AMB] Médecine interne amb

Téléphone (7) 29750

Pneumatique 8801

Capacité d'Accueil

Lits	0	Lits suppl.	0
Lits autorisés	0	Lits en service	0

Statut (Localisation/Hébergement)

Niveau de soins

Bip Fax Email

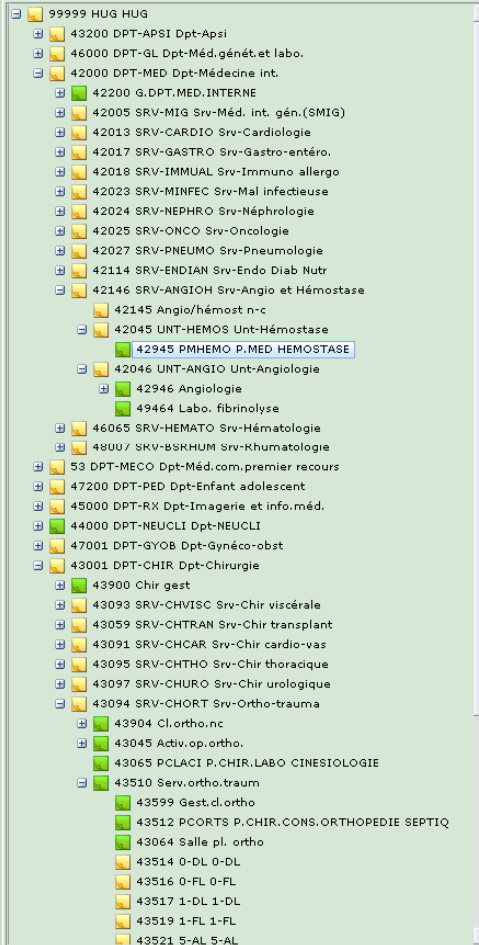
EPM Hôpital Cantonal

Prochaine date de début 01.05.2009 Prochaine date de fin Actif

Entité de correspondance (mnemo)

Annuler Historique Enregistrer

Hôpitaux Universitaires de Genève (2003) Info : Ok



Les activités

Centres de charges fournisseurs de services

- Infrastructure
- Direction
- Lingerie
- Nettoyage
- Ressources humaines
- Comptabilité
- Support et service
- Secrétariats médicaux et thérapeutiques
- Administration des patients
- Centrale d'intervention et d'urgence
- Achat / stock central
- Pharmacie
- Direction des soins infirmiers
- Direction médicale
- Stérilisation centrale
- Pools de soins
- Elimination des déchets
(centre de charge calculé)

Centres de charges fournisseurs de prestations

- Salle d'opération
- Anesthésie
- Salle d'accouchement
- Unité de soins intensifs
- Procédés d'imagerie médicale
- Urgence
- Médecine nucléaire
- Diagnostic médical et thérapeutique
- Laboratoire
- Hémodialyse
- Corps médical
- Physiothérapie
- Ergothérapie
- Logopédie
- Thérapie diététique
- Thérapie d'activation
- Dons sanguins
- Service de soins aigus
- Service de soins longue durée
- Hôtellerie - chambre
- Hôtellerie - cuisine
- Hôtellerie - service
- Autres fournisseurs de prestations

Exploitations annexes

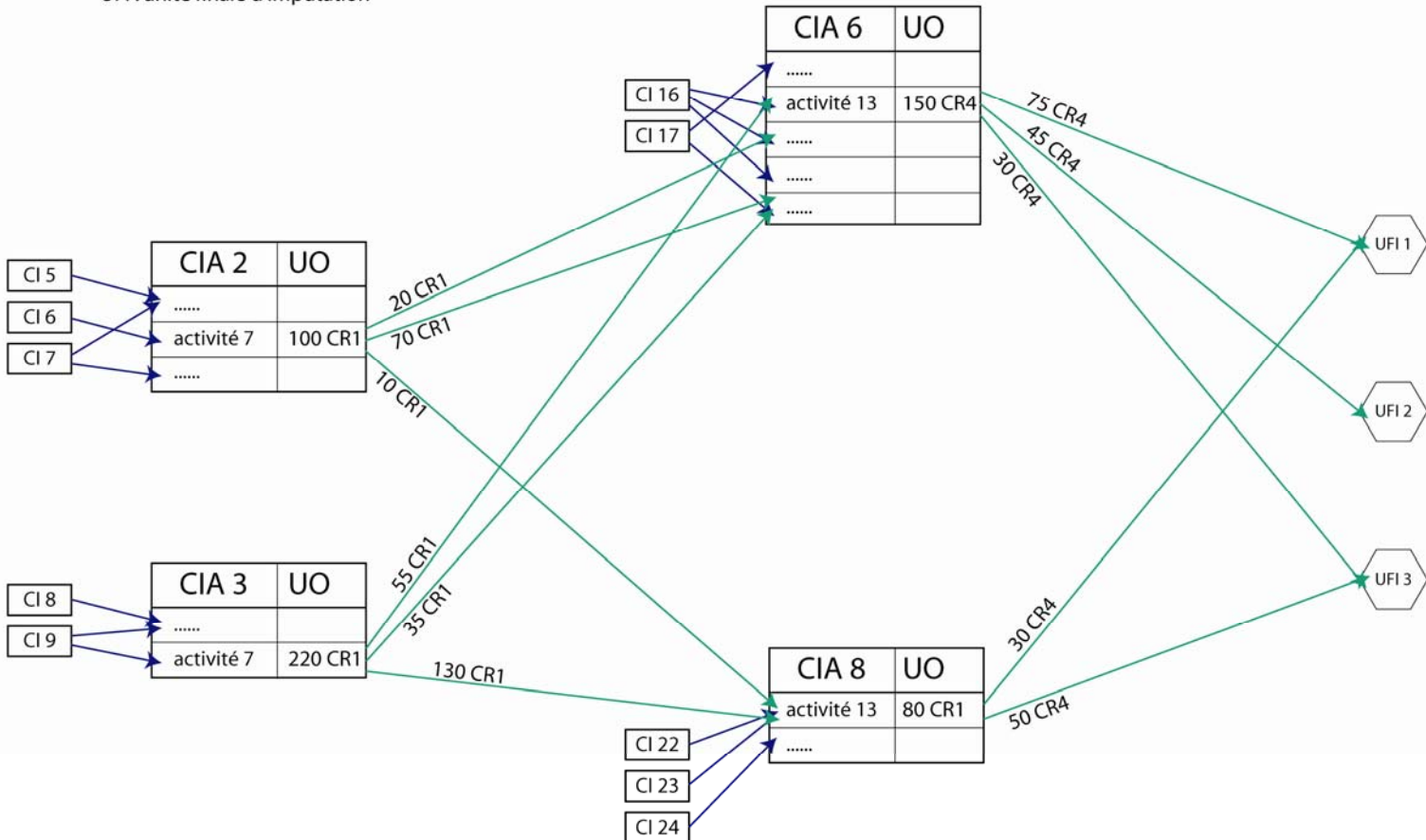
- Parc de stationnement
- Crèche
- Exploitation de restauration
- Logements du personnel
- Magasin de fleurs
- Coiffeur
- Piscine
- Hôpital militaire
- Cabinets médicaux
- Service de sauvetage et d'ambulance
- Salle d'opération protégée

Les clefs de répartition

- différents niveaux :
 - + direction
 - min. : rémunérations
 - interm. : nombre d'ETP
 - max. : nombre d'employés
 - + nettoyage
 - min. : m²
 - max. : heure
 - + corps médical
 - min. : point tarifaire ou minute
 - max : minute pondérée

Déversement des charges

CI : centre d'imputation
CIA : centre d'imputation analytique
UO : unité d'oeuvre
CR : clef de répartition
UFI : unité finale d'imputation



Unités finales d'imputation

- catégorie de produit :
 - + patients hospitalisés classe commune
 - + patients ambulatoires privés
 - + enseignement et recherche
 - + ...
- patient
 - + possibilité de nombreux regroupements (DRG, diagnostic, catégorie diagnostique majeur, canton d'origine, ...)

Coûts

- par produit (coût unitaire)
 - + somme des charges / volume total de production
- par patient
 - + volume de production requis x coût unitaire


Résultats (1/6)

CAE : ouzon.huge.ad.hcuge.ch - Microsoft Internet Explorer


Echier Edition Affichage Favoris Outils ?

Précédente Rechercher Favoris

Adresse http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/CAE/cae1000.perl?parent=43001&history=99999_43001_&dteDeb=01_01_2007&dteFin=31_12_2007 OK Liens



Centre d'Imputation Analytique Sélection



HUG
Hôpitaux Universitaires de Genève

ouzon.huge.ad.hcuge.ch/CAE_

Thu Feb 26 08:06:57 2009

[FRANCAIS](#) - [ALLEMAND](#)

Attention, un changement de structure a eu lieu en 2006

1) Choisir la période:

du au

1) Choisir la période
Sélectionner la fourchette de date désirée (n.b. ne pas chercher de bouton [OK] pour confirmer, mais passer directement à l'étape 2!)

2) Chercher le centre d'imputation analytique
Cliquer sur les dossiers () pour développer l'arborescence et trouver le centre d'imputation analytique que vous cherchez.

3) Sélectionner le centre d'imputation analytique
Cliquer sur le libellé du centre d'imputation analytique qui vous intéresse

2) Chercher et
3) Sélectionner le centre d'imputation analytique:

- REGROUPEMENT TOTAL DES CI
 - CH - DEPARTEMENT CHIRURGIE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE REPARATRICE
 - CH - DEPARTEMENT DE CHIRURGIE RPMT
 - CH - SERVICE CHIR ORTHOPEDIQUE ET TRAUMAT. DE L'APP.MOTTEUR
 - CH - SERVICE D'UROLOGIE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE CARDIO VASCULAIRE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE MAXILLO-FACIALE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE ORTHOPEDIQUE AMBULATOIRE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE PLASTIQUE, RECONSTRUCTIVE ESTHETIQ
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE
 - CH - SERVICE DE CHIRURGIE VISCERALE
 - CH - SERVICE DE TRANSPLANTATION

Intranet local

Résultats (2/6)

CAE_cae1 : ouzon.huge.ad.hcuge.ch - Microsoft Internet Explorer

Adresse http://brev.a.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/CAE/cae1.per?ent=43095&fin=31_12_2007&deb=01_01_2007

HuGo Charges et activités par CAA final (marché externe) **HUGU** Hôpitaux Universitaires de Genève

CH - SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE CIA : 43095

ouzon.huge.ad.hcuge.ch/CAE_ Thu Feb 26 09:08:03 2009

Sélection entre le 01/01/2007 et le 31/12/2007.

Type d'activité	CAA final	Marché externe	Activité cardinale	Coût Unitaire	Recettes	Couverture
Hospitalisation	Patients hospitalisés classe commune	4 840 629 Fr	3 351 Journées entieres	1 444.53 Fr	2 955 379 Fr	61 %
	Patients hospitalisés privés	1 167 198 Fr	501 Journées entieres	2 329.74 Fr	1 406 653 Fr	121 %
	Sous-total	6 007 826 Fr			4 362 032 Fr	73 %
Ambulatoire	Patients ambulatoires CI 3	975 164 Fr	622 Visites Ambu	1 186.33 Fr	142 170 Fr	15 %
	patients ambulatoires privés	10 767 Fr	54 Visites Ambu	199.39 Fr	9 867 Fr	92 %
	Patients semi-hospitalisés	160 501 Fr	127 S.Ent dir	1 263.78 Fr	69 646 Fr	43 %
	Sous-total	1 146 432 Fr			221 683 Fr	19 %
Enseignement et recherche	Enseignement	154 134 Fr	0 Non Connu		0 Fr	
	Recherche	130 585 Fr	0 Non Connu		0 Fr	
	Sous-total	284 718 Fr			0 Fr	0 %
Exploitation annexe	Exploitations annexes	0 Fr	0 Non Connu		14 374 Fr	N/A
	Sous-total	0 Fr			14 374 Fr	N/A
Divers	Subvention et dotation internes	0 Fr	0 Non Connu		-6 344 Fr	N/A
	Sous-total	0 Fr	-6 344 Fr			
Total		7 438 976 Fr			4 591 745 Fr	62 %

Intranet local

Résultats (3/6)

CH - SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE Charges et activités ouzon.huge.ad.hcuge.ch : ouzon.huge.a - Microsoft Internet Explorer

ouzon.huge.ad.hcuge.ch/CAE_ Thu Feb 26 08:09:26 2009

CH - SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE

CIA: 43095

Sélection : dépenses du 01/01/2007 au 31/12/2007

CAA	Rubrique	Activité	Charges
Patients hospitalisés classe commune	Administration des patients		75 398 Fr
	Anesthésie		535 884 Fr
	Autre serv. Thérap.		31 301 Fr
	Centre d'intervention et d'urgences		1 478 Fr
	Consultations internes		308 Fr
	Gestes opératoires		584 484 Fr
	Hospitalier médical 4.6		231 Fr
	Imagerie		233 166 Fr
	Implants		2 906 Fr
	Laboratoire		316 707 Fr
	Lingerie		62 962 Fr
	Médicaments		3 532 Fr
	Restauration		177 202 Fr
	Salle d opération		1 017 380 Fr
	Service de soins		1 383 085 Fr
	Services sociaux		39 Fr
	Soins médicaux 4.4		388 624 Fr
	Transport interne des patients		25 940 Fr
	Charges totales	0 n.a.	4 840 629 Fr
	Marché interne	0 n.a.	0 Fr
	Marché externe	0 n.a.	4 840 629 Fr

Intranet local

Résultats (4/6)


CPP - Microsoft Internet Explorer

Fichier Edition Affichage Favoris Outils ?

Précédente Rechercher Favoris

Adresse http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/_CPP/cpp_a30distrib.perl?sm=43091&dD=01_1_2007&dF=31_12_2007&flag=0&tri=1

Prestations Caractéristiques Médicales Contexte Facturation Données Patient ?



Chapitres
Diagnostiques et
Interventions

CAE / Thu Feb
Diagnostiques et
Interventions

Nombre de chapitres
CIM10 concernés

Sélectionner
- Cas

APDRG

CW


In/Outliers

Type de séjour

Dms

Coût par cas

CH - SERVICE DE CHIRURGIE CARDIO VASCULAIRE



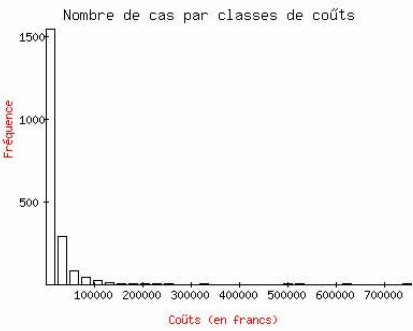
HUGO
Hôpitaux Universitaires de Genève

2007 et le 31/12/2007 et ayant une partie de leurs soins en CH - SERVICE DE CHIRURGIE CARDIO VASCULAIRE.

Type de cas	Nombre de cas	Coûts par cas	Recettes par cas	Coûts totaux	Recettes totales
<input type="checkbox"/> Ambulatoires CC	752	486 Fr	439 Fr	365763 Fr	330291 Fr
<input checked="" type="checkbox"/> Hospitalisés CC	987	33270 Fr	19360 Fr	32837386 Fr	19128456 Fr
<input type="checkbox"/> Semi-hosp	267	7302 Fr	1761 Fr	1949564 Fr	470263 Fr
TOTAL	2006	17524 Fr	9935 Fr	35152713 Fr	19929010 Fr

Distribution du nombre de cas en fonction des coûts

Nombre de cas par classes de coûts



Fréquence

Coûts (en francs)

http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/_CPP/Attente.perl?redirect=cpp_e10.perl&sm=43091&dD=01_1_2007&dF=31_12_2007&flag=0

Intranet local

Résultats (5/6)

HuGo APDrg - Microsoft Internet Explorer

Adresse http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/CPP/cpp_a10.perf?redirect=cpp_a10.perf&sm=43091&dD=01_1_2007&dF=31_12_2007&flag=0

Prestations Caractéristiques Médicales Contexte Facturation Données Patient ?

HuGo CPP CAE_ / Thu Feb 26 08:34:48 2009

Profil APDrg

CH - SERVICE DE CHIRURGIE CARDIO VASCULAIRE

HUGU
Hôpitaux Universitaires de Genève

Sélection:
- Cas, soignés entre le 1/1/2007 et le 31/12/2007 et ayant une partie de leurs soins en CH - SERVICE DE CHIRURGIE CARDIO VASCULAIRE.

Nombre cas : 2016

Code	APDrg	Nb cas	Durée moyenne cas	Coût moyen par cas	Coût total	Recettes	CW interne, 1000-8710 Fr
0	<input type="checkbox"/> Non codés	1	1.3	2'499 Fr	2'499 Fr	0 Fr	287
1	<input type="checkbox"/> Craniotomie, sup17 ans, excepté pour traumatisme	1	18.1	39'960 Fr	39'960 Fr	31'631 Fr	4588
5	<input checked="" type="checkbox"/> Interventions vasculaires extracranienues	50	7.1	15'519 Fr	775'973 Fr	475'321 Fr	1'782
8	<input type="checkbox"/> Interventions sur les nerfs périphériques & craniens, autres interventions sur le système nerveux, sans cc	1	12.0	17'943 Fr	17'943 Fr	9'389 Fr	2'060
9	<input type="checkbox"/> Affections et traumatismes de la colonne vertébrale et de la moelle	1	9.0	11'193 Fr	11'193 Fr	3'634 Fr	1'285
13	<input type="checkbox"/> Sclérose en plaques et ataxie cérébelleuse	1	9.2	12'945 Fr	12'945 Fr	3'500 Fr	1'486
15	<input type="checkbox"/> Ischémie cérébrale transitoire et occlusions précérébrales	1	2.3	4'604 Fr	4'604 Fr	2'639 Fr	529
25	<input type="checkbox"/> Epilepsie, convulsion et céphalées, sup17 ans, sans cc	2	10.1	12'777 Fr	25'554 Fr	27'213 Fr	1'467
35	<input type="checkbox"/> Autres affections du système nerveux, sans cc	1	3.2	4'552 Fr	4'552 Fr	1'955 Fr	523
75	<input type="checkbox"/> Interventions majeures au niveau du thorax	9	32.8	68'820 Fr	619'380 Fr	544'755 Fr	7'901
76	<input type="checkbox"/> Autres interventions sur système respiratoire, avec cc	5	4.7	17'939 Fr	89'694 Fr	63'298 Fr	2'060
82	<input type="checkbox"/> Affections malignes du système respiratoire	1	15.1	26'699 Fr	26'699 Fr	3'448 Fr	3'065
89	<input type="checkbox"/> Pneumonie simple et pleurésie, sup17 ans, avec cc	1	22.0	32'277 Fr	32'277 Fr	3'859 Fr	3'706
94	<input type="checkbox"/> Pneumothorax, avec cc	3	8.7	10'938 Fr	32'814 Fr	25'242 Fr	1'256
95	<input type="checkbox"/> Pneumothorax, sans cc	8	6.3	38'380 Fr	307'037 Fr	22'600 Fr	4'406
99	<input type="checkbox"/> Symptômes et signes respiratoires, avec cc	1	2.2	3'291 Fr	3'291 Fr	6'895 Fr	378

http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/CPP/Attente.perf?redirect=cpp_a30pnr0.perf&sm=43091&dD=01_1_2007&dF=31_12_2007&flag=0

Intranet local

Résultats (6/6)

CPP - Microsoft Internet Explorer

Précédente

Adresse http://breva.huge.ad.hcuge.ch/cgi-bin/HUG/ CPP/cpp_a30pbn0.perl?redirect=cpp_a30pbn0.perl&sm=43091&dD=01_1_2007&df=31_12_2007&flag=0 OK Liens

Patient	Nb cas	Durée	Coûts Pers. médecins	Coûts Pers. infirmiers et autres med	Coûts administratifs	Coûts Pers. logistiques	Coûts Pers. Charges sociales	Autres charges exploitation	Investissements	Total
Patient 27	1	0.0 jours	18 Fr	10 Fr	8 Fr	3 Fr	7 Fr	3 Fr	0 Fr	50 Fr
Patient 28	1	0.0 jours	18 Fr	10 Fr	8 Fr	3 Fr	7 Fr	3 Fr	0 Fr	50 Fr
Patient 29	1	0.0 jours	18 Fr	10 Fr	8 Fr	3 Fr	7 Fr	3 Fr	0 Fr	50 Fr
Patient 30	1	0.0 jours	18 Fr	10 Fr	8 Fr	3 Fr	7 Fr	3 Fr	0 Fr	50 Fr
Patient 31	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 32	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 33	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 34	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 35	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 36	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 37	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 38	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 39	1	0.0 jours	36 Fr	20 Fr	17 Fr	6 Fr	15 Fr	6 Fr	1 Fr	99 Fr
Patient 40	1	0.0 jours	67 Fr	23 Fr	13 Fr	8 Fr	21 Fr	6 Fr	1 Fr	139 Fr
Patient 41	1	0.0 jours	67 Fr	23 Fr	13 Fr	8 Fr	21 Fr	6 Fr	1 Fr	139 Fr
Patient 42	1	0.0 jours	54 Fr	29 Fr	25 Fr	9 Fr	22 Fr	8 Fr	1 Fr	149 Fr
Patient 43	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 44	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 45	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 46	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 47	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 48	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 49	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 50	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 51	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr
Patient 52	1	0.0 jours	132 Fr	11 Fr	14 Fr	10 Fr	12 Fr	9 Fr	1 Fr	189 Fr

Terminé

Intranet local

Principales utilisations

- négociation avec les assureurs
- suivi des coûts des produits et des patients par les administrateurs des départements
- évaluation médico-économique des itinéraires cliniques, des techniques diagnostiques et thérapeutiques

Pistes d'amélioration

- qualité des données d'entrée
- clefs de répartition
- identification des charges directes
- exhaustivité des coûts (enseignement et recherche)
- fréquence de calcul
- interface utilisateur
- benchmarking
- formation
- évaluation conjointe de la qualité et de l'efficacité des prestations

